

枣庄市岩马水库管理处管养分离实施方案

水利工程管养分离是将水利工程管理和养护的机构、人员经费相分离，建立精简高效的管理机构，维修养护任务由指定转变为招标，把工程维修养护推向市场，是向工程维修养护社会化、市场化和专业化。实行管养分离，既有利于精简机构，明确和强化工程管理职能及职责，又有利于降低工程设施运行管理成本，提高工程管理效益和质量。

一、分离步骤

根据管理处的实际情况，确定两步走的方案。第一步，在单位内部组建6人的水库枢纽和供水设施养护队。第二步，在工程维修养护资金足额拨付及时到位的前提下，将维修养护队伍从管理处完全剥离，推向市场，通过招标选择专业化的维修养护企业。

二、管养分离后的养护内容

养护主要负责水库枢纽设施、干渠、供水管道的日常巡查、观测、养护维修。要做到四个“三”，即“三有”（有照明用具、有联络工具、有巡查记录），“三到”（眼到、脚到、手到），“三清”（险情查清、标致做清、报告说清）。“三快”（发现险情快、报告要快、处理要快）。

养护内容和标准为：

1、水库枢纽设施

大坝检查每天进行一次。坝前护坡、坝后护坡、坡脚、滩地、坝顶、防浪墙、供电线路、放水洞等都必须严查细看，是否有松动、裂缝、渗水、坍塌等情况发生。同时做好坝顶路的卫生清洁工作，做到无杂草、无积水。

放水洞启闭机运转部位要定期清洁加油，钢丝绳定期清洁、养护；机电设备无尘土、油污。日常检查中特别注意洞身、闸门连杆锈蚀程度、通风设备的完好程度、特别是在放水前后必须认真检查，确定无误后再由专人看管。检查溢洪道两岸坡是否有坍塌、消力池基础是否有沉陷、两岸边墙是否有损坏等。

2、供水设施养护

供水设施管理人员每天要对配水房及管线上的有关建筑物、机电设备、闸门、阀门进行检查，看是否有损坏，或运转是否灵活等问题，管道连接的地方是否有下陷或有水渗出。在送水过程中，巡护员要昼夜 24 小时值班观察供水滤池内水运行状况，随时发现问题，及时处理。

三、养护队与岩马水库管理处的关系

在目前内部实行管养分离的情况下，养护队作为岩马水库管理处的一个内设部门，受管理处的领导，属上下级关系，养护队人员属管理处的在职在编人员，养护队与管理处签订责任状，负责完成责任状中约定的工作内容和标准。管理处按责任状上约定的内容和标准，对养护队的工作和效果进行检查和验收。管理处负责在养护经费中支付养护队人员工资、养护所需的机械、材料费用，并制定养护考核办法，按考核结果对养护队进行奖惩。

二〇一〇年九月十日